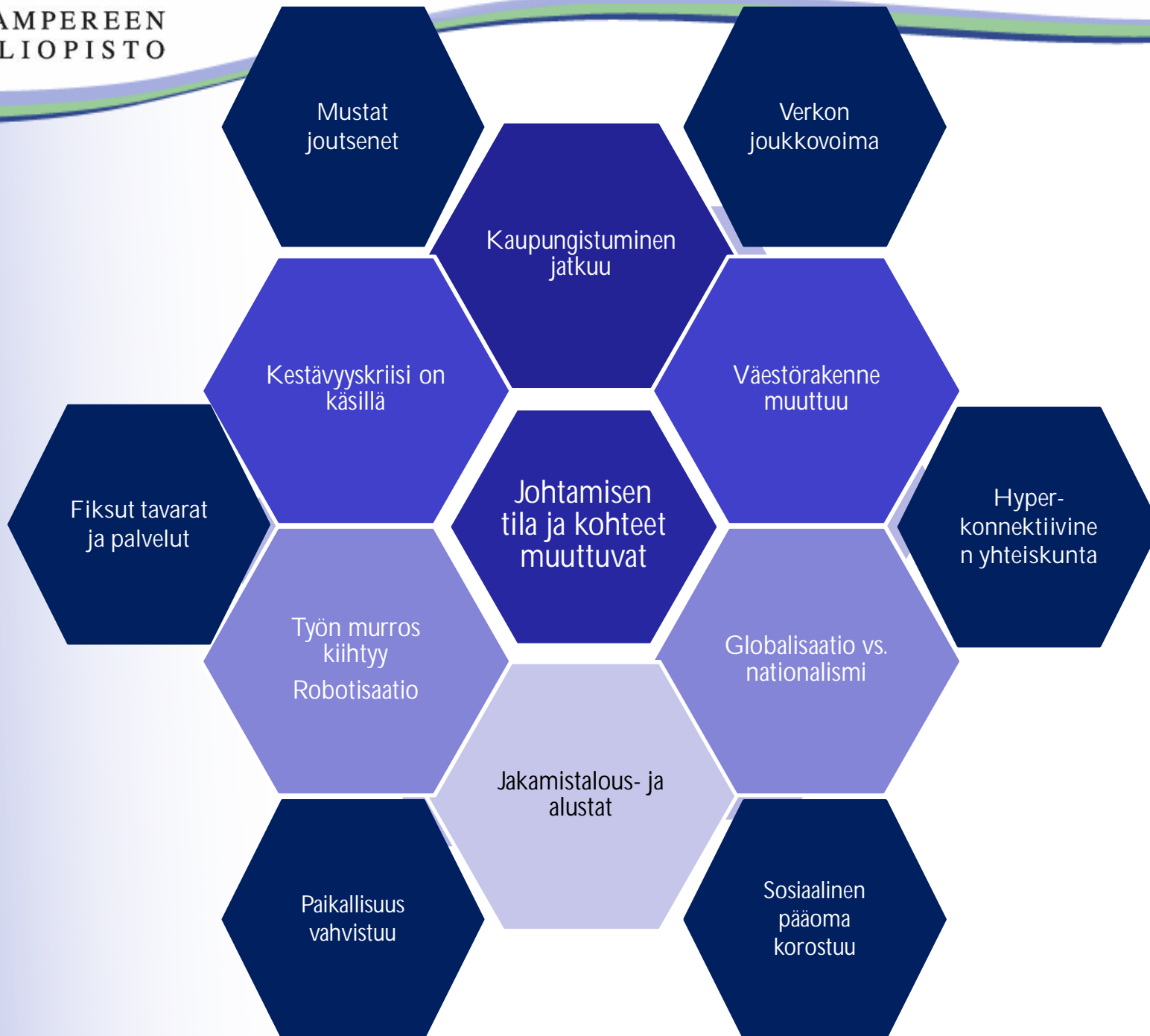


Ennakointi monimutkaisessa johtamisessa: integroiva johtaminen ja vuorovaikutteiset toimijuudet

Jenni Airaksinen





Ennakointi johtamisessa ja aluekehittämisessä

Edellyttää

- Luottamusta
 - Rationaalinen, identiteettiin perustuva, yleinen
- Legitimiteettiä
 - Input, output
- Yhteistyötä
 - Vertikaalinen ja horisontaalinen ulottuvuus

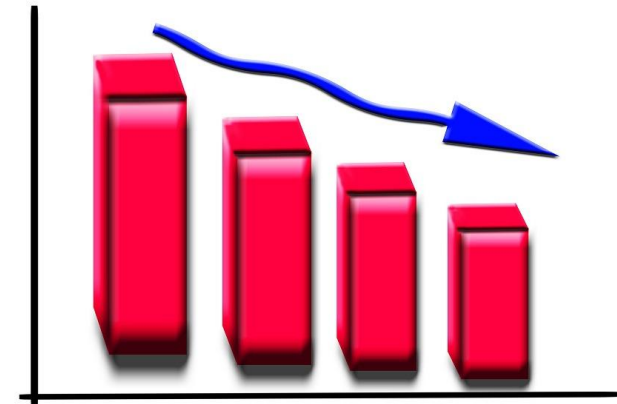
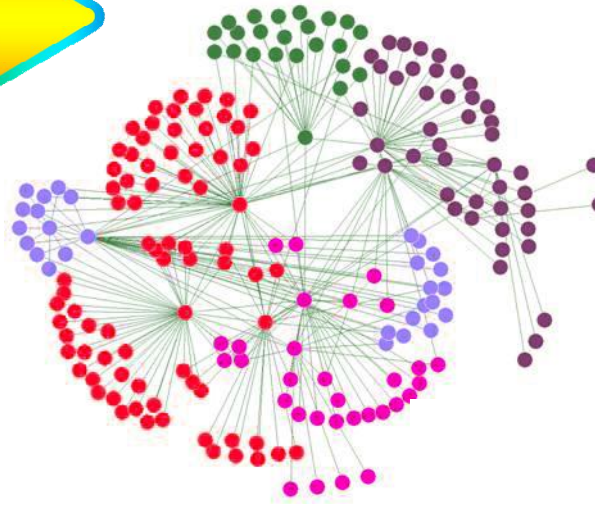
Luottamus

- Luottamuksen rakentaminen
 - Eetos
 - Paatos
 - Logos
- Luottamus on
 - Kaksisuuntaista
 - Opittua
 - Kokemus
 - Tunne



Legitimiteetti

SOLUTION



Koordinaatiosta yhteistyöhön

Koordinaatio lisääntyy



Tiedon
jakamista ja
välittämistä



Ensimmäisen
asteen
koordinaatio:
keskustelu,
deliberaatio,
mielipiteen
muodostus ka
yhteinen
maailmankuva



Toisen asteen
koordinaatio:
käyttäytymisen
muutosta,
osaoptimoinnin
estämiseksi ja
synergioiden
saavuttamiseksi



Yhteistyö:
yhteiset mittarit
onnistumiselle
ja yhteinen
johtaminen

Integroiva johtaminen

- Luo julkista arvoa (public value), joka määrittyy vuorovaikutuksessa
 - Ratkaisemalla aitoja ongelmia
 - Parantamalla palveluiden vaikuttavuutta ja reiluuutta
 - Vastaamalla julkiseen tunteiden tai huolen ilmaukseen
 - Houkuttelemalla yhteen toimijoita ja etsimällä näiden kanssa tulkintoja ja jaettuja merkityksiä

Ennakoinnin merkitys rakennetaan rajapinnoilla

- Kaikkia rajapintoja ei voi priorisoida
- Käsitys olennaisista ilmiöistä, organisaatiosta ja ihmisestä ohjaa priorisointia
- Rajapinnoilla operoidaan erilaisella tiedolla, mutta pääasiallisena mekanismina on vuorovaikutus



Johtajuus toimijuutena

- Paikantaan johtajuuden tarkastelun vuoropuheluun järjestelmän rakenteellisten, kulttuuristen tekijöiden ja johtajan toiminnan välillä
- Perustuu ajatukseen, että johtajat omalla toiminnallaan, teoilla ja valinnoilla muovaavat kuntaorganisaation ja kuntayhteisön rakentumista sekä omaa kuntajohtajuuttaan.



Kuvio: Kuntajohtajan vuorovaikutteiset toimijuudet Henna Paananen 2016

Muutoksissa

- Olennainen mekanismi on yhteisten tulevaisuuksien etsintä
- Ennakointi edellyttää johtajuutta, joka on liikettä eri toimijuuksien välillä
- Ennakointi edellyttää onnistuakseen luottamusta, joka rakennetaan vuoropuhelussa
- Sosiaalinen pääoma luo mahdollisuuksia vuoropuhelulle
- Johtajuus näkyy muiden toimijoiden yhteistyön katalysointina lisäarvon tuottamiseksi

Kysymykset ryhmille

- Kuka/ketkä tulevaisuuden ennakointia aluekehitysprosesseissa johtaa/johtavat?
- Millä legitimitetillä?

Kiitos!

jenni.airaksinen@uta.fi